

**CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY LẮP ĐIỆN I**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập- Tự do- Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày tháng năm 2020

**BÁO CÁO
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2015-2020
VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2020-2025**

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Xây lắp Điện I năm 2020

- Phần 1: Đánh giá thực hiện nhiệm vụ của HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020;
- Phần 2: Định hướng hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025;

Phần 1

ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2015-2020

I. Hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020:

1. Nhân sự Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2015-2020 gồm 5 thành viên:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Trịnh văn Tuấn	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Nguyễn Minh Đức	Thành viên HĐQT
3	Ông Vũ Văn Tứ	Thành viên HĐQT
4	Ông Võ Hồng Quang	Thành viên HĐQT
5	Bà Nguyễn Thị Hương	Thành viên HĐQT

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Nhiệm kỳ 2015-2020, HĐQT đã triển khai nhiệm vụ phát triển công ty bám sát Chiến lược PCC1 2015-2020 tầm nhìn 2030, tuân thủ qui định luật pháp và Điều lệ công ty. Tóm tắt hoạt động quan trọng của HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020:

- HĐQT đã thực hiện các cuộc họp định kỳ; tổ chức ĐHĐCĐ hàng năm; thực hiện báo cáo và đề trình những nội dung quan trọng phải được ĐHĐCĐ thông qua theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; đồng thời báo cáo, giải trình thỏa đáng những nội dung cổ đông quan tâm cần làm rõ.
- Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng năm của công ty. Hoàn thiện báo cáo điều chỉnh chiến lược Công ty 2018- 2022 , tầm nhìn 2030 (điều chỉnh năm 2018); triển khai bám sát các chỉ tiêu hàng năm cho các khối kinh doanh và đầu tư.
- HĐQT đã đưa ra các quyết định đầu tư dự án trong thẩm quyền và giới hạn theo quy định của pháp luật; ủy quyền, chỉ đạo, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện đạt được hiệu quả kinh tế cao.
- HĐQT thay mặt ĐHĐCĐ quản lý công ty, giám sát các hoạt động điều hành của TGD, các phó TGD, kế toán trưởng và các chức danh quản lý khác để thực hiện

tốt nhất các mục tiêu nhiệm vụ của Công ty đã được ĐHĐCĐ đề ra, đảm bảo lợi ích của Công ty và cổ đông.

- HĐQT đã kịp thời đưa ra các quyết định điều chỉnh sơ đồ tổ chức, sắp xếp nhân sự Ban Tổng giám đốc, các cán bộ quản lý đáp ứng nhu cầu phát triển nhanh, bền vững của Công ty; không ngừng nâng cao năng lực quản trị và kiểm soát chất lượng tăng trưởng.
- HĐQT giám sát việc công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật và các thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, nhằm cung cấp thông tin chính xác, kịp thời đến cổ đông, nhà đầu tư.

3. Tổng hợp các cuộc họp HĐQT các năm:

Nội dung	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	5 tháng đầu năm 2020
Họp (lần)	14	14	14	14	4	2
Lấy ý kiến bằng văn bản (lần)	10	14	14	15	13	8

4. Thù lao HĐQT:

Chỉ tiêu	8 tháng cuối năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019	5 tháng đầu năm 2020
Thù lao (triệu đồng)	144	216	216	216	216	90

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Chiến lược công ty:

- Xây dựng và công bố chiến lược giai đoạn 2016-2020, tầm nhìn 2030: Trở thành công ty hàng đầu Việt Nam, lọt vào Top 5 khu vực Đông Nam Á trong lĩnh vực thực hiện tổng thầu EPC các công trình điện và xây dựng công nghiệp. Chiến lược của PCC1 trong giai đoạn 2016 - 2020 với các mục tiêu: tốc độ tăng trưởng bình quân 22%/năm, đến năm 2020 doanh thu 400 triệu USD, đến năm 2025 doanh thu 1 tỷ USD, phân đầu tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu 7 – 10%.
- Điều chỉnh chiến lược giai đoạn 2018 – 2022 (điều chỉnh năm 2018), trong đó xác định các mục tiêu cụ thể và các chiến lược chức năng cho từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh và đầu tư.
- Tổ chức triển khai chiến lược và kết quả đạt được:
 - + Khẳng định vị thế công ty trên các lĩnh vực kinh doanh: Vị thế số 1 Việt nam với việc thực hiện thành công tổng thầu EPC nhiều công trình lưới điện cao áp, các dự án có yêu cầu kỹ thuật cao, tiến độ thi công cấp bách; Vị thế số 1 Việt Nam về thiết kế và sản xuất nhiều loại cột điện cao áp, siêu cao áp

+ Hợp tác quốc tế: Các công ty góp vốn đầu tư cùng PCC1: AG AJKAWA (Nhật Bản); Renova Inc,...

Đối tác quốc tế chiến lược cung cấp vật tư, thiết bị điện của PCC1 là: ABB, SEIMENS, GE, CG, LS, NKT, Dongfeng...

- Đầu tư phát triển công nghệ: PCC1 luôn tiên phong, không ngừng nghiên cứu, đầu tư và ứng dụng công nghệ tiên tiến, phục vụ quản lý điều hành và thi công nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm, tính chuyên nghiệp và An toàn vệ sinh lao động.

+ Ứng dụng các phần mềm trong quản lý: PCC1 đã xây dựng và vận hành Phần mềm quản lý dự án, báo cáo thông minh, văn phòng điện tử, hội nghị trực tuyến...

+ Đầu tư thiết bị, công nghệ thi công: PCC1 đã đầu tư trang bị đồng bộ thi công lắp đặt trạm GIS, các thiết bị lọc, bơm khí SF6, Máy lọc Dầu, thiết bị nâng hạ, cầu đa năng thế hệ mới, công suất lớn, tiên tiến góp phần nâng cao chất lượng sản phẩm và rút ngắn thời gian thi công tối đa; Đầu tư thiết bị robot khoan ngầm để thực hiện thi công công trình cáp ngầm cao áp; cải tiến nâng cấp thiết bị bay chuyên dùng đồng bộ với thiết bị kéo hãm thi công đường dây trên không với nhiều tính năng vượt trội giúp việc thi công các công trình qua biển, qua sông, qua rừng, qua các địa hình khó khăn phức tạp; Đầu tư đồng bộ tổ hợp cầu đặc chủng đến 800 tấn chuyên dụng để thực hiện tổng thầu EPC nhà máy điện gió.

- Giải thưởng đạt được trong nhiệm kỳ: Liên tiếp nhiều năm đạt TOP 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam; TOP 500 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam; 3 năm liên tiếp TOP 50 doanh nghiệp Việt Nam xuất sắc năm 2019; TOP 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam (2017,2019) do Forbes bình chọn;

2. Phát triển nguồn vốn

- Tháng 11/2016, công ty thực hiện niêm yết cổ phiếu PC1 trên sàn chứng khoán Tp Hồ Chí Minh.
- Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2019 là 1.593 tỷ đồng, tăng 4,66 lần so với 31/12/2015.

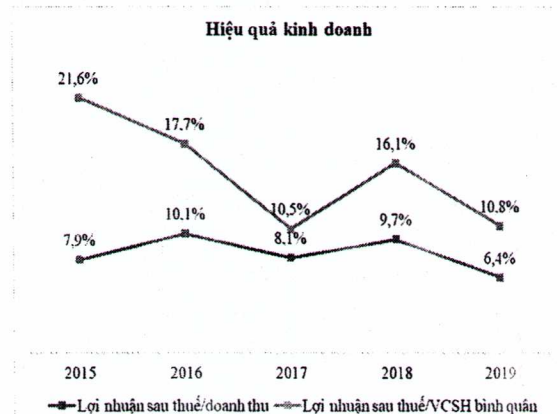
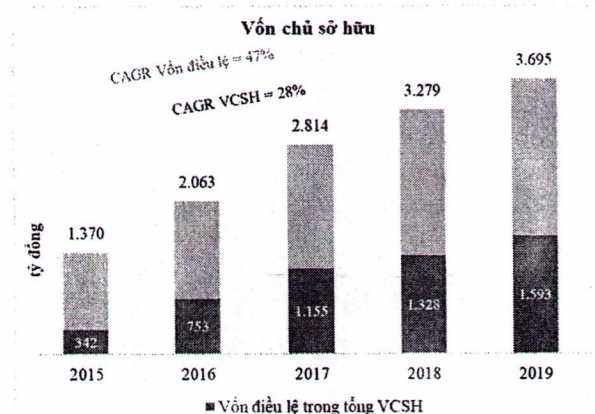
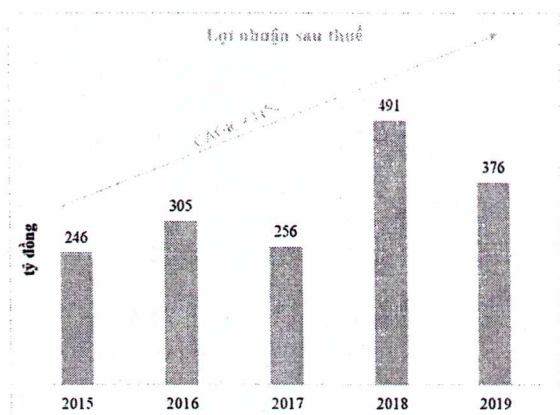
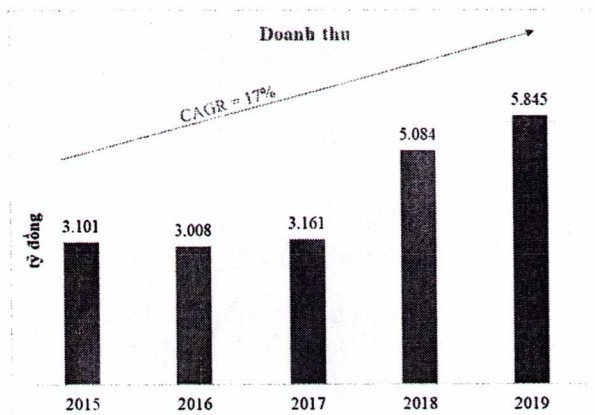
ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Vốn điều lệ	342	753	1.155	1.328	1.593
Vốn chủ sở hữu	1.370	2.063	2.814	3.279	3.695
Tổng Tài sản	3.263	4.530	6.214	6.597	8.315

3. Kết quả sản xuất kinh doanh hàng năm:

Giai đoạn 2015 – 2019, doanh thu tăng trưởng trung bình hàng năm đạt 17,17%, tỷ suất LNST/DT trung bình 5 năm đạt 8,3%.

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Năm 2018	Năm 2019
Doanh thu	3.101	3.008	3.161	5.084	5.845
Lợi nhuận sau thuế	246	305	256	491	376
Tỷ suất LNST/DT	7,92%	10,13%	8,11%	9,66%	6,44%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ	245	305	237	467	358
Cổ tức	20%	30%	15%	20%	20%
Nộp ngân sách	172	252	145	253	386



4. Kết quả đầu tư

HDQT đã bám sát chiến lược giai đoạn 2015-2020 của công ty, triển khai thực hiện đầu tư các dự án đạt được kết quả tích cực.

4.1. Đầu tư năng lượng

a. Đầu tư nhà máy thủy điện

Trong lĩnh vực đầu tư năng lượng, PCC1 với năng lực đầu tư chuyên nghiệp với nguồn lực sẵn sàng, công nghệ tiên tiến, luôn luôn kiểm soát chất lượng và tiến độ. Đến nay, PCC1 đã vận hành thành công 5 nhà máy thủy điện. Các nhà máy thủy điện thứ 6 và 7 sẽ được hoàn thành và phát điện vào quý II/2020. Tổng công suất của 7 nhà máy gần 170 MW với tổng mức đầu tư gần 5.000 tỷ đồng.

Dự án	Địa điểm	Thời gian triển khai	Tổng vốn đầu tư (tỷ đồng)	Tỷ lệ nợ vay	Công suất (MW)	Sản lượng thiết kế (triệu kWh)
Đã hoàn thành và đi vào hoạt động						
Trung Thu	Điện Biên	08/2014 - 11/2016	910	70%	30	113
Bảo Lâm 1	Cao Bằng	11/2014 - 01/2017	767	70%	30	115
Bảo Lâm 3	Cao Bằng	06/2015 - 09/2017	1.220	70%	46	180
Bảo Lâm 3A	Cao Bằng	03/2016 - 11/2017	284	70%	8	33
Mông Ân	Cao Bằng	2018 – 2020	916	70%	30	103
Đang phát triển						
Bảo Lạc B	Cao Bằng	Q2/2018 – Q2/2020	591	70%	18	65
Sông nhiệm 4	Hà Giang	2018 - 2020	228	70%	6	22
Tổng			4.916		168	631

b. Đầu tư điện gió

Cùng với các nhà máy thủy điện đã và đang đầu tư, đến nay PCC1 tiếp tục phát triển các dự án năng lượng tái tạo như điện mặt trời, điện gió tại các khu vực có lợi thế, mục tiêu công suất phát điện đạt 720 MW vào năm 2025, góp phần tích cực vào việc bảo đảm an ninh năng lượng, đáp ứng nhu cầu năng lượng sạch của quốc gia.

Hiện tại, PCC1 đang chuẩn bị đầu tư 3 dự án điện gió: Dự án điện gió Liên Lập, Dự án điện gió Phong Huy, Dự án điện gió Phong Nguyên cùng công suất 48MW tại Quảng Trị.

Dự án	Địa điểm	Thời gian triển khai	Tổng vốn đầu tư chưa VAT (tỷ đồng)	Tỷ lệ nợ vay	Công suất (MW)	Sản lượng thiết kế (triệu kWh)
Liên Lập	Quảng Trị	Q2/2020-Q3/2021	1.747	70%	48	144
Phong Huy	Quảng Trị	Q2/2020-Q3/2021	1.747	70%	48	176
Phong Nguyên	Quảng Trị	Q2/2020-Q3/2021	1.747	70%	48	172

4.2. Đầu tư và kinh doanh bất động sản

a. Các dự án PCC1 đã hoàn thành trong nhiệm kỳ:

Dự án	Địa chỉ	Hoàn thành	Quy mô dự án
PCC1 Complex Hà Đông	Phú Lương, Hà Đông, Hà Nội	Q1/2016	4 tháp cao 15 tầng, 3 tầng cho thuê; 540 căn hộ
Mỹ Đình Plaza 2	Số 2, Nguyễn Hoàng Nam, Từ Liêm, Hà Nội	Q3/2018	2 tháp chung cư cao cấp 28 tầng, 4 tầng thương mại và 472 căn hộ

b. Các dự án PCC1 đang thực hiện

Dự án	Địa chỉ	Hoàn thành	Quy mô dự án
PCC1 Thanh Xuân	số 44 Triều Khúc, Thanh Xuân, HN	Q2/2020	2 tháp chung cư 27 tầng, 3 tầng hầm, trường mầm non và 480 căn chung cư
DA PCC1 Vĩnh Hưng	Số 01 Ngõ 321 Phố Vĩnh Hưng, Phường Thanh Trì, Quận Hoàng Mai, Thành phố Hà Nội	Q4/2021	cao 27 tầng, 3 tầng hầm, 288 căn chung cư và các căn hộ thấp tầng
DA PCC1 Thăng Long	Bắc Từ Liêm, HN	2022	diện tích trên 20.000 m2, bao gồm các tòa chung cư cao tầng và các dãy căn hộ thấp tầng

5. Về quản trị công ty

5.1. Kiện toàn sơ đồ tổ chức và nhân sự quản lý:

- Thực hiện các điều chỉnh về sơ đồ tổ chức, sắp xếp lại các phòng chuyên môn: Thành lập phòng Quản lý dự án tổng thầu EPC đúng thời điểm, khắc phục được tình trạng quá tải trong đấu thầu, đồng thời phát huy được hiệu quả thị trường xây lắp điện ngoài ngành, tăng quy mô xây lắp điện trong trung và dài hạn; Thành lập

phòng Tổ chức Quản trị trên cơ sở hợp nhất 2 phòng Tổ chức Nhân sự và Quản trị Tổng hợp;

- Thực hiện sắp xếp và tổ chức lại các đơn vị trực thuộc và đơn vị thành viên (chuyển đổi mô hình hoạt động của Nhà máy Yên Thường, sáp nhập đơn vị thành viên PCC1 - Hà Nội vào PCC1 - Mỹ Đình); sắp xếp nhân sự tại một số Đơn vị thành viên theo hướng chuyên môn hóa tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng lực cạnh tranh của các đơn vị.
- Bổ nhiệm nhân sự ban Tổng giám đốc; sắp xếp và điều chỉnh phân công nhiệm vụ trong ban lãnh đạo phù hợp với yêu cầu thực tế hoạt động của công ty.
- Đầu tư thông qua hình thức M&A, góp vốn, mua cổ phần của doanh nghiệp khác như: Công ty CP Đầu tư năng lượng miền bắc; Công ty CP Điện gió Liên Lập, Công ty CP Điện gió Phong Huy; Công ty CP Điện gió Phong Nguyên, Công ty CP Đầu tư Tiến Bộ.

5.2. Hoàn thiện quy chế, quy định nội bộ:

- Ban hành bổ sung các quy chế, quy định, quy trình mới; sửa đổi các tài liệu chưa phù hợp giúp nâng cao năng lực quản trị hệ thống của công ty: Quy chế quản trị công ty; Quy chế quản trị rủi ro; Quy chế tiền lương...

6. Về việc giám sát Ban điều hành

HĐQT giám sát Ban điều hành thực hiện, triển khai chiến lược của công ty; Giám sát, đánh giá kết quả kinh doanh hàng năm; Giám sát quá trình quản trị rủi ro và kiểm toán nội bộ; Giám sát việc tuân thủ quy định của pháp luật và quy định nội bộ công ty. Trong nhiệm kỳ vừa qua, Ban điều hành dưới chỉ đạo và giám sát của HĐQT đã hoạt động nỗ lực, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong điều kiện sản xuất kinh doanh còn nhiều khó khăn.

III. Một số hạn chế và nguyên nhân:

Kết quả thực hiện nhiệm kỳ 2015-2020 đạt được chỉ tiêu Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu theo chiến lược đề ra, không đạt được tốc độ tăng trưởng doanh thu do một số nguyên nhân sau:

- Giai đoạn 2015-2020, kinh tế thế giới có nhiều biến động lớn phức tạp. Kinh tế Việt Nam tăng trưởng ổn định, tuy nhiên việc triển khai kế hoạch đầu tư lưới điện của EVN trong các năm gần đây gặp nhiều khó khăn về công tác giải phóng mặt bằng, chậm trễ trong việc phê duyệt hồ sơ chuẩn bị đầu tư dẫn đến nhiều công trình trọng điểm chậm khởi công, tiến độ kéo dài.
- Hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng, các đối thủ cạnh tranh trong và ngoài nước phát triển nhanh cả về số lượng và năng lực dẫn đến sự gia tăng mức độ cạnh tranh.
- Nguồn lực tài chính của Công ty có hạn làm ảnh hưởng tới năng lực triển khai các dự án đầu tư năng lượng và các dự án bất động sản.

Phần 2

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2020-2025

I. Dự báo về tình hình kinh tế thế giới và trong nước giai đoạn 2020-2025

1. Nhận định tình hình thế giới

- Giai đoạn 2021-2025: IMF dự báo kinh tế thế giới 2020 sẽ tăng trưởng -3% và khủng hoảng kinh tế sẽ kéo dài, thế giới có thể rơi vào cuộc khủng hoảng kinh tế tồi tệ nhất trong vòng 90 năm trở lại đây. Tình hình kinh tế chính trị toàn cầu tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường do đại dịch Covid-19 và biến đổi khí hậu ngày càng gia tăng. Chiến tranh thương mại, tranh giành các nguồn tài nguyên, cạnh tranh thị trường, công nghệ và nguồn nhân lực chất lượng cao giữa các quốc gia ngày càng gay gắt. Cách mạng công nghiệp lần thứ 4 sẽ tiếp tục tác động mạnh mẽ và sâu rộng đến mọi mặt của đời sống và kinh tế xã hội.

2. Kinh tế xã hội Việt nam

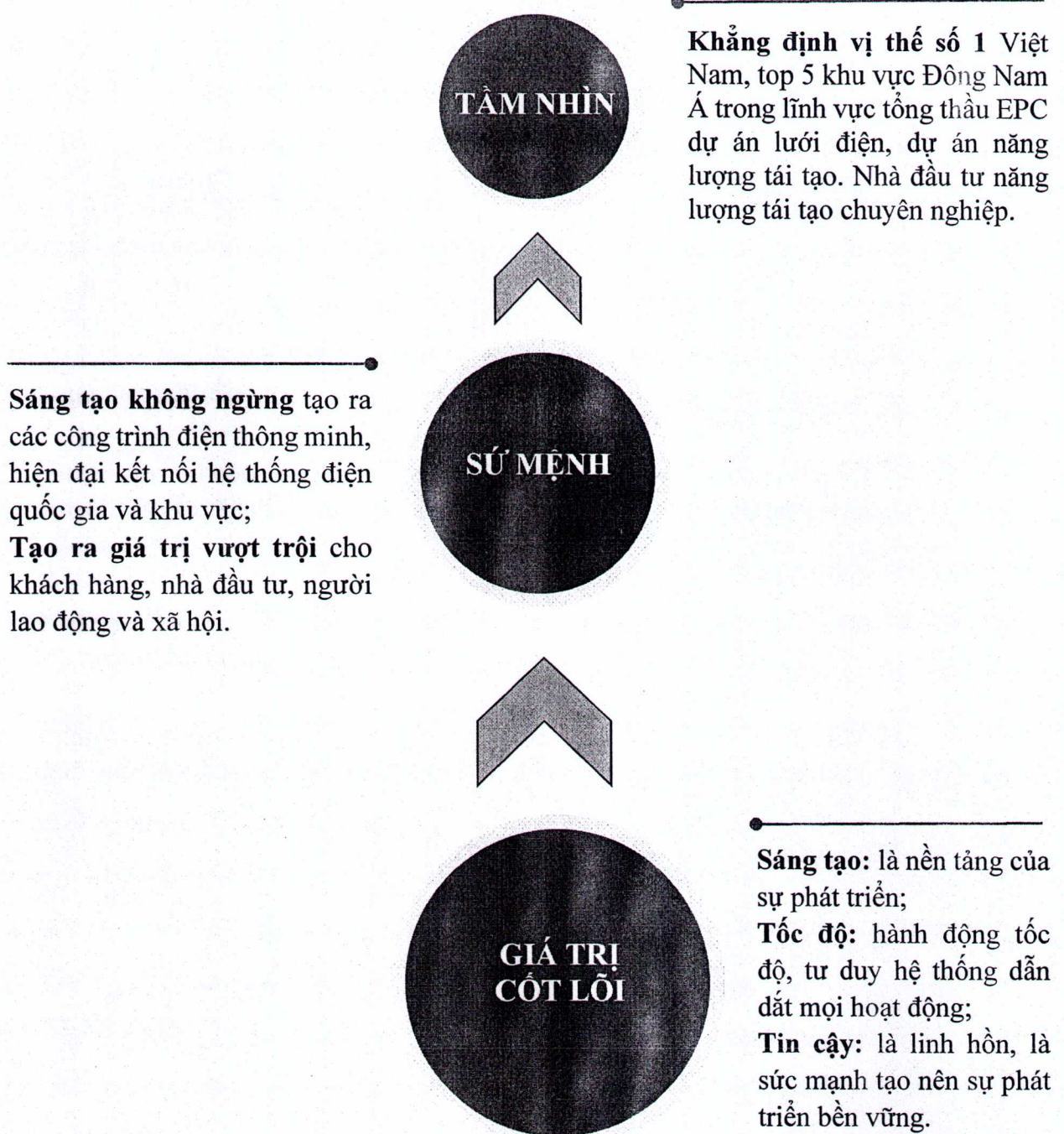
- Trong những năm gần đây kinh tế Việt nam đã có những bước phát triển tích cực và tăng trưởng ổn định, tuy nhiên bước sang giai đoạn 2020-2025 nền kinh tế đơn giản của Việt Nam sẽ phải chịu tác động ảnh hưởng lớn tiêu cực, sâu rộng từ suy thoái kinh tế khu vực và suy thoái kinh tế toàn cầu sẽ làm giảm tốc độ tăng trưởng. Ngoài ra sự đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức đến từ những yếu kém nội tại của nền kinh tế chưa được khắc phục, các vấn đề hạn chế về mặt xã hội - môi trường, như: già hóa dân số, chênh lệch giàu nghèo, thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu. Mục tiêu cao của Chính phủ về tốc độ tăng trưởng GDP bình quân 5 năm giai đoạn 2021-2025 của cả nước tăng 7%.
- Các nhiệm vụ kinh tế chủ yếu: Tiếp tục hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường, ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát; gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng; nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả và sức cạnh tranh, tăng cường sức chống chịu của nền kinh tế; phát triển kinh tế tập thể, kinh tế tư nhân, thúc đẩy chuyển đổi kinh tế số.

3. Phát triển ngành điện:

- Ngành điện sẽ triển khai Quy hoạch điện VIII từ 2021-2030, tầm nhìn 2045 với dự báo GDP tăng bình quân khoảng 7,0%/năm, tính toán trong kịch bản tăng trưởng chậm về phụ tải điện với mức 8% giai đoạn 2020-2025 và 6% ở giai đoạn 2025-2030 thì sản lượng điện thương phẩm năm 2025 phải đạt khoảng 352 – 379 tỷ kWh; năm 2030 khoảng 506 – 559 tỷ kWh. Tương ứng với đó là điện sản xuất và nhập khẩu năm 2025 khoảng 400 – 431 tỷ kWh và năm 2030 khoảng 572 – 632 tỷ kWh. Ưu tiên phát triển nguồn năng lượng tái tạo, năng lượng sạch, phát huy nguồn vốn đầu tư xã hội và có xét đến tăng cường nhập khẩu điện. Như vậy tổng nguồn vốn đầu tư cho nguồn và lưới điện giai đoạn 2021-2025-2030 vẫn tiếp tục tăng trưởng ở mức cao.

II. Mục tiêu chiến lược PCC1 giai đoạn 2021- 2025

1. Sứ mệnh, tầm nhìn, giá trị cốt lõi



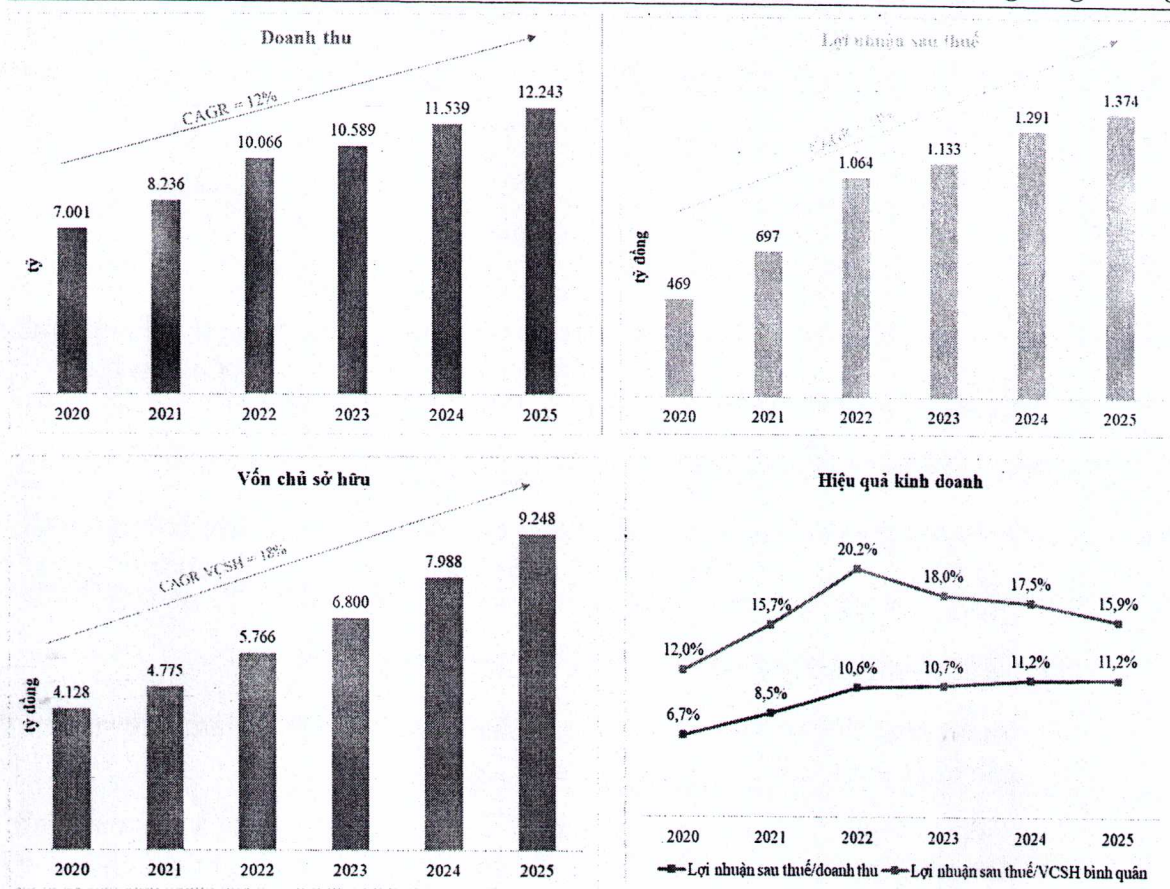
2. Định hướng mục tiêu của PCC1 giai đoạn 2021-2025

- **Quản lý công ty:** Tiếp tục nâng cao năng lực quản lý hệ thống trên cơ sở tái cơ cấu sơ đồ tổ chức, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, phát triển văn hóa công ty và hiệu quả ứng dụng công nghệ tiên tiến trong quản lý và sản xuất kinh doanh.
- **Lĩnh vực xây lắp và lắp máy:** PCC1 khẳng định vị thế hàng đầu Việt nam, Top 5 khu vực Đông Nam Á lĩnh vực tổng thầu EPC công trình lưới điện và công trình nguồn điện năng lượng tái tạo.
- **Lĩnh vực sản xuất công nghiệp:** PCC1 khẳng định vị trí số 1 Việt Nam, thương hiệu mạnh trong khu vực về thiết kế, chế tạo các loại cột điện cao áp, siêu cao áp, các loại sản phẩm kết cấu thép đặc thù của ngành điện, các loại cột viên thông hợp bộ cho thị trường trong nước và đẩy mạnh xuất khẩu.
- **Lĩnh vực đầu tư kinh doanh Bất động sản:** Khẳng định là nhà đầu tư BĐS uy tín, tin cậy với thị trường Hà Nội. Tăng qui mô đầu tư, bổ sung nguồn lực tài chính góp phần đảm bảo chiến lược đầu tư phát triển dài hạn của PCC1, chiến lược phát triển các dự án năng lượng.
- **Lĩnh vực đầu tư năng lượng:** Tập trung phần lớn nguồn lực xuyên suốt chiến lược phát triển đầu tư năng lượng. Tập trung các dự án năng lượng tái tạo, công nghệ thông minh, thân thiện môi trường, thay đổi cơ cấu kinh doanh, khẳng định vị thế mới của PCC1.
- **Hoạt động tư vấn và dịch vụ:** Mục tiêu cung cấp các dịch vụ đồng bộ với các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, nhằm đáp ứng và thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của khách hàng và thị trường.
- **Mục tiêu tăng trưởng:** Mức tăng trưởng tổng doanh thu trung bình năm là 15%; mức lợi nhuận sau thuế trên doanh thu trung bình năm: không dưới 10%. Phấn đấu doanh thu đến 2025 đạt trên 600 triệu USD/năm.

3. Một số chỉ tiêu tài chính giai đoạn 2020-2025

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Doanh thu	7.001	8.236	10.066	10.589	11.539	12.243
Lợi nhuận sau thuế	469	697	1.064	1.133	1.291	1.374
Tỷ suất LNST/DT	6,7%	8,5%	10,6%	10,7%	11,2%	11,2%
Vốn chủ sở hữu	4.128	4.775	5.766	6.800	7.988	9.248
Tỷ suất LNST/VCSH bình quân	12,0%	15,7%	20,2%	18,0%	17,5%	15,9%



4. Các giải pháp cơ bản giai đoạn 2021-2025

4.1 Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị công ty:

- Triển khai các chỉ tiêu cụ thể theo chiến lược công ty cho từng khối xây lắp, sản xuất, đầu tư năng lượng, đầu tư bất động sản và kinh doanh khác.
- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành chuyên nghiệp trong toàn công ty.
- Phát triển các nguồn lực của công ty lên giai đoạn mới;
- Phát triển văn hóa mạnh PCC1, không ngừng nâng cao chất lượng môi trường làm việc và chất lượng cuộc sống CBCNV; Nâng cao hiệu quả công tác truyền thông nội bộ, quảng bá hình ảnh uy tín PCC1.
- Tăng cường công tác quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ, góp phần nâng cao hiệu quả các hoạt động quản trị doanh nghiệp.

4.2 Phát triển năng lực cạnh tranh và tối đa hóa giá trị công ty:

Mục tiêu là điều chỉnh và tăng thị phần mục tiêu có lợi thế và tăng biên lợi nhuận hiện tại của các lĩnh vực kinh doanh, khẳng định uy tín, thực lực và vị thế hơn hẳn các đối thủ cạnh tranh với các nội dung chính sau đây:

- Tiếp tục khẳng định thương hiệu, uy tín, sự cam kết của PCC1 đối với thị trường, khách hàng.
- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị hệ thống thông qua nguồn lực chất lượng cao

- Ứng dụng các giải pháp thi công tiên tiến, đầu tư và vận hành hiệu quả máy móc, thiết bị mới, phát triển sản phẩm mới trong sản xuất; Tiếp tục đầu tư và thúc đẩy tiến độ ứng dụng công nghệ thông tin.
- Kiểm soát và nâng cao các nguồn lực tài chính.
- Kiểm soát tốt các dịch vụ sau bán hàng.
- Trên cơ sở tối đa hóa lợi nhuận các kỳ ngắn hạn cùng với các giải pháp, cách thức về quản trị rủi ro, tăng thị phần trong các lĩnh vực kinh doanh, khẳng định thương hiệu và uy tín, sự cam kết, quan tâm đến lợi ích của các bên liên quan, mục tiêu tối đa hóa giá trị công ty theo chiến lược phát triển dài hạn.

4.3 Phát triển năng lực cốt lõi PCC1

- Tiếp tục một kế hoạch dài hạn nâng cao các năng lực khác biệt của PCC1 trong các lĩnh vực kinh doanh, mục tiêu để nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển thị trường và tăng giá trị lợi nhuận.

4.4 Tài chính và Nguồn vốn

- Kiểm soát dòng tiền hiệu quả, thực hiện các giải pháp đảm bảo nguồn vốn cho các hoạt động SXKD và đầu tư của Công ty.
- Tiếp tục mở rộng quan hệ với các tổ chức tài chính trong và ngoài nước để huy động đủ các nguồn vốn và đặc biệt vốn dài hạn với chi phí thấp cho mục tiêu đầu tư nhà máy điện, đầu tư bất động sản giai đoạn 2020 - 2025.
- Phân tích dự báo các rủi ro tài chính và các giải pháp để quản lý rủi ro

Hà Nội, tháng 06 năm 2020

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Trịnh Văn Tuấn