

CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY LẮP ĐIỆN I

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập- Tự do- Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2020

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về: Kết quả thực hiện mục tiêu, nhiệm vụ năm 20219 và Kế hoạch năm 2020

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Xây lắp Điện I năm 2020

- Phần 1: Kết quả thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2019;
- Phần 2: Mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2020;
- Phần 3: Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2019;

Phần 1

KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2019

Năm 2019 kinh tế thế giới có nhiều biến động lớn phức tạp. Kinh tế Việt Nam tăng trưởng ổn định, GDP vượt kế hoạch với mức 7,02%. Một số yếu tố thuận lợi cho kinh tế phát triển là: Môi trường kinh doanh được tiếp tục cải thiện, lãi suất ngân hàng ổn định, cung tín dụng luôn đáp ứng nhu cầu của nền kinh tế, đầu tư FDI tăng, xuất khẩu tiếp tục tăng cao, dự trữ quốc gia tăng. Các yếu tố không thuận lợi đó là: Thị trường bất động sản gặp nhiều khó khăn, thị trường chứng khoán có nhiều biến động và diễn biến tiêu cực.

Năm 2019 ngành điện tiếp tục gặp nhiều khó khăn, kế hoạch đầu tư xây dựng các dự án mới không đạt kế hoạch do: đơn giá xây dựng công trình thấp, giải phóng mặt bằng gặp nhiều khó khăn. Nhiều công trình lớn, trọng điểm chậm trễ kéo dài, phần lớn các công ty xây lắp điện rất khó khăn về tài chính và năng lực thi công.

PCC1 thực hiện mục tiêu kế hoạch năm 2019 bám sát chiến lược giai đoạn 2018 - 2022 với những cơ hội và thách thức đan xen. Bằng sự nỗ lực, sáng tạo và quyết tâm của Ban lãnh đạo Công ty, lãnh đạo các phòng ban cùng với các đơn vị thành viên đã phát huy thế mạnh và năng lực khác biệt của PCC1, tiếp tục khẳng định vị thế công ty để duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận:

- Khối xây lắp điện và khối SXCN hoàn thành dưới mức kế hoạch năm về doanh thu và lợi nhuận do một số công trình điện của EVN bị chậm tiến độ. Tuy nhiên với những đổi mới trong quản lý và nỗ lực của hệ thống, nắm bắt cơ hội thị trường nên công ty đã chuẩn bị tốt và sẵn sàng cho kế hoạch 2020.
- Khối Đầu tư Năng lượng: Các nhà máy thủy điện vận hành, phát điện đạt kết quả tốt, riêng Nhà máy thủy điện Trung Thu không đạt kế hoạch doanh thu do lưu lượng nước giảm. Các dự án nhà máy thủy điện đang đầu tư kiểm soát tốt tiến độ và chất lượng công trình.
- Khối đầu tư bất động sản: Kiểm soát tốt dự án PCC1-Thanh Xuân, các dự án mới chậm tiến độ chuẩn bị đầu tư và khởi công, hiện nay đang tích cực làm việc với thành phố Hà Nội để thúc đẩy thủ tục đầu tư.

- Khôi tư vấn, dịch vụ đạt các chỉ tiêu kế hoạch.
- Lĩnh vực kinh doanh thương mại có nhiều cố gắng và đạt kết quả tích cực.

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu cơ bản trong SXKD

1. Giá trị sản xuất kinh doanh : 7.874 tỷ đồng; Đạt: 95% KH.
2. Tổng doanh thu : 5.845 tỷ đồng; Đạt: 97% KH.
3. Lợi nhuận sau thuế
 - Giá trị lợi nhuận : 376 tỷ đồng; Đạt 83% KH.
 - Tỷ lệ Lợi nhuận/Vốn điều lệ : 24%
4. Trích nộp ngân sách : 386 tỷ đồng
5. Tổng quỹ lương : 265,6 tỷ đồng
6. Thu nhập BQ toàn Công ty: 15,8 triệu đồng/người/tháng. Đạt 110% KH.

(Số liệu chi tiết theo Phụ lục 01 kèm theo)

* Các yếu tố tác động tích cực đến kết quả kinh doanh 2019:

- Công tác chuẩn bị kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư đã sẵn sàng từ đầu năm.
- Sự điều hành quyết liệt và sáng tạo của ban lãnh đạo công ty, sự nỗ lực và cố gắng của toàn công ty nắm bắt cơ hội mới và phát huy năng lực, nguồn lực của công ty.
- Năng lực quản lý hệ thống luôn được nâng cao, kiểm soát tốt các hoạt động SXKD, quy trình quản lý chuyên nghiệp, tin cậy.

* Một số nguyên nhân chính tác động tiêu cực đến kết quả KD năm 2019 là:

- Một số dự án lưới điện trong EVN gặp khó khăn giải phóng mặt bằng, tiến độ chậm và kéo dài.
- Năm 2019 có nhiều biến động về thời tiết khí hậu ảnh hưởng đến kết quả phát điện chung của các nhà máy thủy điện.
- Kết quả kinh doanh của công ty liên kết thua lỗ.
- Các thủ tục pháp lý đầu tư dự án bất động sản thất chặt. Thị trường giao dịch bất động sản cuối năm 2019 cầu có khả năng thanh toán giảm.

II. Kết quả đạt được trong công tác quản lý và trong hoạt động SXKD

1. Kết quả trong lãnh đạo, điều hành

Ban Giám đốc tiếp tục khẳng định vai trò lãnh đạo dẫn dắt các hoạt động sản xuất kinh doanh cùng với sự nỗ lực cố gắng và năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý các Phòng, Ban Công ty, sự cố gắng của các đơn vị thành viên, của cán bộ CNV toàn Công ty, thực hiện các mục tiêu chiến lược, tiếp tục khẳng định vị thế, hình ảnh PCC1 trên thị trường, khắc phục khó khăn và kiểm soát các hoạt động SXKD và đầu tư, theo đó một số kết quả quan trọng đạt được như sau:

- Triển khai các chỉ tiêu cụ thể theo chiến lược công ty cho từng khối xây lắp, sản xuất, đầu tư năng lượng, đầu tư bất động sản và kinh doanh khác.

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành chuyên nghiệp trong toàn công ty.
- Luôn phát huy giá trị cốt lõi Công ty: sáng tạo - tốc độ - tin cậy tạo động lực phát triển, góp phần tích cực trong giải quyết khó khăn và thúc đẩy hệ thống đạt được các chỉ tiêu quan trọng. Phát triển các nguồn lực vượt trội và khác biệt của PCC1 tạo lợi thế cạnh tranh.
- Bổ nhiệm và Sắp xếp lại bộ máy lãnh đạo điều hành của công ty, bổ sung các nguồn nhân lực quản lý, tiếp tục điều chỉnh sơ đồ các công ty xây lắp thành viên.
- Điều hành ứng dụng các giải pháp thi công tiên tiến, đầu tư và vận hành hiệu quả máy móc, thiết bị mới, phát triển sản phẩm mới trong sản xuất và thi công;
- Kiên định và chỉ đạo sát sao mục tiêu đầu tư năng lượng và đầu tư BDS theo kế hoạch dài hạn và chỉ tiêu cụ thể năm 2019.

2. Công tác tổ chức và quản lý

- Triển khai chiến lược điều chỉnh giai đoạn 2018 – 2022 trong đó xác định các mục tiêu cụ thể và các chiến lược chức năng cho từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh và đầu tư. Trên cơ sở chiến lược công ty mẹ, các đơn vị thành viên khối Xây lắp điện đã tiến hành xây dựng kế hoạch phát triển giai đoạn 2018 – 2020 của từng đơn vị.
- Bổ nhiệm cán bộ quản lý cấp cao, sắp xếp và điều chỉnh phân công nhiệm vụ trong ban lãnh đạo phù hợp với yêu cầu thực tế hoạt động của công ty.

3. Khối xây lắp và lắp máy

- Bám sát chiến lược khối Xây lắp điện giai đoạn 2018 – 2022 để xây dựng các mục tiêu chiến lược chi tiết năm 2019 và triển khai đạt được một số kết quả tích cực.
- Công tác thị trường về xây lắp: Chủ động, tích cực thâm nhập thị trường ngoài ngành và đấu thầu thành công nhiều gói thầu EPC, PC của các dự án điện mặt trời, điện gió góp phần tích cực cho kết quả kinh doanh của khối xây lắp. Tích cực đổi mới công tác thị trường đối với các công ty thành viên.
- Toàn khối đã tích cực khắc phục khó khăn về cạnh tranh khốc liệt, điều kiện khó khăn về thi công, giải phóng mặt bằng và cắt điện.
- Công tác quản lý điều hành: Phòng EPC điều hành thành công các gói thầu EPC, PC của các chủ đầu tư trong và ngoài ngành. Phòng KTCN điều hành thành công một số các công trình của EVN tồn đọng kéo dài.
- Công tác thi công: Tiếp tục đầu tư và phát huy các hiệu quả của máy móc thiết bị chuyên ngành, thực hiện thành công nhiều dự án trọng điểm của ngành. Khẳng định uy tín và vị thế của công ty.
- Công tác ATVSLĐ: 100% công nhân được huấn luyện an toàn và trang bị bảo hộ lao động. Đảm bảo không có tai nạn lao động lớn trên công trường.
- Năng lực đấu thầu của một số công ty thành viên được nâng cao và đạt kết quả tích cực tại một số đơn vị. Tổng giá trị hợp đồng tự tìm kiếm chuyển tiếp năm 2020 của các công ty thành viên đạt kết quả tốt.

4. Khối sản xuất công nghiệp

- Tập trung cải tiến và nâng cao năng lực sản xuất, công suất mạ tại 2 nhà máy.
- Sản xuất thành công sản phẩm đặc thù (Cột điện 500kV vượt Sông Hậu cao nhất Đông Nam Á). Sản xuất và hỗ trợ cho các gói thầu cấp bách của các hợp đồng EPC cho các dự án điện mặt trời.
- Sản xuất và cung cấp vận hành thành công cột cao áp thanh cái ống 220kV làm tiền đề cho việc phát triển sản phẩm mới các năm tiếp theo.
- Chuyển đổi mô hình quản lý nhà máy yên thường và tăng cường phối hợp đồng bộ giữa 2 nhà máy sản xuất.

5. Khối tư vấn – dịch vụ

5.1. Tư vấn thiết kế công trình lưới điện

- Tiếp tục nâng cao năng lực thiết kế và thực hiện thiết kế thành công các hợp đồng tư vấn thiết kế của các chủ đầu tư để nâng cao uy tín tư vấn thiết kế của công ty.
- Phối hợp tích cực với khối xây lắp điện trong công tác thị trường và đấu thầu. Phối hợp tích cực với các dự án đầu tư của công ty.

5.2. Dịch vụ quản lý vận hành khu chung cư

- Năng lực quản lý vận hành ngày một nâng cao và đáp ứng được mục tiêu quản lý của công ty, giảm sự cố và tranh chấp tại các dự án.
- Phối hợp với ban QLDA BĐS bảo hành, bảo trì dự án và khắc phục các tồn tại trong quá trình đầu tư.
- Khai thác hiệu quả tài sản, mặt bằng của Công ty tại các dự án đầu tư.

6. Kinh doanh thương mại

- Bộ phận kinh doanh thương mại đã chủ động triển khai thành công tiêu thụ sản phẩm đầu ra và cung cấp nguồn nguyên liệu đầu vào cho công ty gang thép Cao Bằng nhằm: tham gia kiểm soát hoạt động kinh doanh của công ty liên kết; thâm nhập thị trường khoáng sản và luyện kim; bổ sung doanh thu và lợi nhuận cho hoạt động SXKD.

III. Kết quả trong lĩnh vực đầu tư

1. Đầu tư năng lượng

Hoàn thành xây dựng các mục tiêu chiến lược đầu tư năng lượng giai đoạn 2019 - 2022. Kết quả thực hiện các mục tiêu năm 2019 hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản.

* Tình hình thực hiện các dự án đang đầu tư:

- Trong năm 2019 đã kiểm sát tốt chất lượng và tiến độ 03 dự án đang đầu tư:
 - + Nhà máy Thủy điện Mông Ân 30 MW đã hoàn thành xây dựng cơ bản, tích nước và chuẩn bị phát điện vào quý 1/2020.
 - + Nhà máy Thủy điện Bảo Lạc B - 18 MW, Thủy điện Sông Nhiệm 4 - 7 MW kế hoạch phát điện vào tháng 6/2020.

* Công tác vận hành:

- Làm chủ công tác quản lý vận hành nhà máy, vận hành phát điện hiệu quả.
- Chủ động tuyển dụng, đào tạo đội ngũ kỹ thuật lắp đặt toàn bộ thiết bị cơ điện của các nhà máy đang đầu tư, tạo điều kiện thuận lợi cho công tác bảo trì sửa chữa và phát triển lắp máy giai đoạn tiếp theo.

* Công tác phát triển dự án:

- Tạm dừng đầu tư dự án Điện mặt trời Trung Thu- Điện Biên, giãn tiến độ đầu tư các nhà máy thủy điện Bảo Lạc A, Thượng Hà, để ưu tiên phát triển đầu tư các dự án điện gió.
- Cùng với các nhà máy thủy điện đã và đang đầu tư, năm 2019 và 3 tháng đầu năm 2020, PCC1 đầu tư vào 03 dự án điện gió tại các khu vực có lợi thế:

Nội dung	Liên lập	Phong Huy	Phong Nguyên
Công suất	48	48	48
Tổng mức đầu tư (tỷ đồng)	1.747	1.747	1.747
IRR	14,03%	15,21%	14,59%
Vị trí	Huyện Hướng Hóa, tỉnh Quảng Trị;		
Khởi công	05/2020	05/2020	05/2020
Kế hoạch phát điện	08/2021	09/2021	09/2021
Nguồn vốn đầu tư	30% Vốn tự có – 70% vốn vay		

- PCC1 hợp tác với RENOVA (Nhật Bản) đầu tư các dự án điện gió nêu trên. PCC1 cùng các cổ đông hiện hữu nắm giữ cổ phần chi phối 60%, RRV nắm giữ 40% vốn cổ phần.
- PCC1 cũng đồng thời là tổng thầu EPC, Vestas là nhà cung cấp thiết bị tuabin gió và quản lý vận hành các dự án này.

* Công tác quản lý trong đầu tư dự án:

- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị quản lý đầu tư thông qua nâng cao chất lượng nhận lực, đào tạo quản lý dự án theo chuẩn PMI.
- Nỗ lực cao của lãnh đạo ban quản lý trong việc giải quyết những vấn đề đặc biệt khó khăn tại các dự án thủy điện để thúc đẩy và kiểm soát chất lượng, tiến độ đầu tư.
- Triển khai và thực hiện tốt các thủ tục, hồ sơ cho các dự án chuẩn bị đầu tư và phát điện cho các dự án hoàn thành.
- Quản lý dự án và tư vấn giám sát của công ty đã phối hợp tốt trong quá trình đầu tư dự án, hỗ trợ và giải quyết khó khăn cho các nhà thầu thi công, cải thiện tiến độ.

2. Đầu tư kinh doanh bất động sản

- Xây dựng chiến lược cụ thể, xác định rõ ràng được các mục tiêu. Nỗ lực tập trung thực hiện và hoàn thành các mục tiêu chính.
- Hoàn thành các chỉ tiêu đầu tư dự án trong đó:
 - + Dự án PCC1 Thanh Xuân: Kiểm soát tốt về tiến độ, chất lượng, đặc biệt là sản phẩm đưa ra được thị trường đón nhận tích cực.
 - + Công tác bán hàng: hoàn thành kế hoạch bán hàng năm 2019 của dự án PCC1 – Thanh Xuân, giải quyết dứt điểm tồn đọng công tác bán hàng tại các dự án đã hoàn thành.
 - + Tập trung tích cực chuẩn bị đầu tư của các dự án mới.

IV. Tăng vốn điều lệ

Hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ năm 2019 của công ty từ 1.327.703 triệu đồng tăng lên 1.593.243 triệu đồng thông qua trả cổ tức bằng cổ phiếu với tỷ lệ 20%.

Phần 2

MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2020

A. Nhận định tình hình năm 2020

Năm 2020 sẽ là một năm vô cùng khó khăn, nhiều thách thức lớn, không chỉ nền kinh tế toàn cầu đang chịu ảnh hưởng trực tiếp, sâu sắc, nghiêm trọng và dài hạn bởi đại dịch COVID-19 mà thế giới còn phải đối mặt với sự mất mát, đau thương đe dọa đến sinh mạng của hàng triệu con người ở hầu hết các châu lục. Việt Nam đã và đang làm rất tốt công tác phòng chống dịch COVID-19, tuy nhiên sự ảnh hưởng trực tiếp cũng như gián tiếp từ suy giảm kinh tế thế giới đang tác động tiêu cực rất lớn đến kinh tế Việt Nam, tác động đến hệ thống các doanh nghiệp Việt Nam lâm vào tình trạng khó khăn nghiêm trọng.

Năm 2020 mở đầu thập kỷ mới về công nghệ, cuộc cách mạng công 4.0 đã và đang tác động sâu sắc đến mọi lĩnh vực của đời sống kinh tế xã hội.

Năm 2020 là năm cuối thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế xã hội Việt Nam 5 năm 2016 – 2020, cũng là năm Việt Nam có nhiều các sự kiện lớn, hệ thống chính trị có nhiều thay đổi sau các kỳ Đại hội Đảng các cấp sẽ có nhiều tác động lên hoạt động kinh tế cũng như chiến lược phát triển đất nước các năm tiếp theo. Ngày 20/5/2020 Chính phủ đã trình Quốc hội thông qua mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2020 từ 4,5%-5,4%, tốc độ tăng giá tiêu dùng (CPI) dưới 4%.

Đầu tư EVN năm 2020:

- Tổng đầu tư nguồn điện năm 2020: 44.477 tỷ.
- Tổng đầu tư lưới điện tăng 4,4% so với 2019, giá trị đầu tư: 48.739 tỷ. Trong đó đầu tư của các tổng công ty là:
 - + EVN NPT: 13.703 tỷ đồng, tăng 12,6%;
 - + EVN HCM: 4.205 tỷ đồng, tăng 2,4%;
 - + EVN NPC: 11.740 tỷ đồng, giảm 2,0%;
 - + EVN SPC: 7.620 tỷ đồng, tăng 5,4%;
 - + EVN CPC: 5.533 tỷ đồng, giảm 0,2%;
 - + EVN HN: 5.938 tỷ đồng, tăng 5,1%;
- Các Tổng công ty phát điện vẫn tiếp tục đầu tư các nhà máy điện mặt trời, thủy điện còn lại.
- Đầu tư các dự án lưới điện của EVN:
 - + Khởi công 218 công trình và hoàn thành 240 công trình lưới điện 110-500kV.
 - + Tập trung đầu tư các công trình trọng điểm, như: ĐZ 500kV Vũng Áng – Dốc Sỏi – Pleiku 2 (T.6/2020); Lưới điện đồng bộ NB BOT Hải Dương, Nghi Sơn 2, Giải tỏa công suất nguồn NLTT và nguồn thủy điện Tây Bắc, lưới điện liên kết đầu nối từ Lào về Việt Nam; Các công trình trọng điểm cấp điện cho miền Nam, TP Hà Nội và các phụ tải quan trọng.
- Nhu cầu tăng phụ tải điện năng năm 2020 giảm so với kế hoạch do ảnh hưởng từ Covid.

- Đầu tư nguồn điện: Tiến độ hoàn thành và khởi công các nhà máy nhiệt điện mới chậm tiến độ kế hoạch và có nhiều khó khăn. Các chính sách mới cho đầu tư điện mặt trời, điện gió vẫn đem lại sức hấp dẫn cho các nhà đầu tư. Năm 2020 và 2021 là cơ hội cho đầu tư điện gió.
- Thị trường bất động sản năm 2020 tiếp tục gặp nhiều khó khăn về quy hoạch, cấp phép, giá đất tăng, tâm lý khách hàng không ổn định.
- Thị trường chứng khoán năm 2020 chịu tác động lớn từ các yếu tố quốc tế, trong nước và dự báo sẽ dao động lớn trong năm 2020.
- Thu hút FDI, khu CN, khu đô thị được dự báo tiếp tục tăng trưởng. Nhà nước tiếp tục thoái vốn tại các công ty có vốn nhà nước.

Cơ hội, thách thức năm 2020

Nhận dạng cơ hội và thách thức để chúng ta phát huy tối đa những thời cơ thuận lợi, đồng thời hạn chế tối thiểu các ảnh hưởng xấu từ những thách thức trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của công ty.

1. Cơ hội từ kinh tế vĩ mô

- Chính phủ đang thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư toàn xã hội, đặc biệt là vốn đầu tư công được phép thực hiện trong năm 2020 là gần 700.000 tỷ đồng. Đây là cơ hội để tăng trưởng doanh thu các lĩnh vực kinh doanh và đầu tư của công ty.
- Đầu tư FDI vẫn duy trì ở mức cao, phát triển các khu công nghiệp, đầu tư hạ tầng xã hội cao: cơ hội đầu tư và tăng doanh thu xây lắp điện.
- Tăng trưởng tín dụng cao 14%, hoạt động tài chính, ngân hàng ổn định, lạm phát kiểm được soát: Thuận lợi cho thu xếp vốn và giảm chi phí tài chính.
- Hội nhập và hợp tác quốc tế tiếp tục phát triển: Ứng dụng khoa học công nghệ, Phát triển thị trường nước ngoài, Huy động vốn từ nước ngoài, Học tập nâng cao trình độ quản lý công ty, quản lý dự án.

2. Cơ hội ngành

- Nhu cầu phụ tải điện tăng và tiếp tục duy trì trong dài hạn, giá trị đầu tư ngành điện đang duy trì ở mức cao, sức hấp dẫn cao về đầu tư dự án nguồn điện: Cơ hội đầu tư và tăng trưởng doanh thu xây lắp, sản xuất từ ngành điện.
- Xu hướng áp dụng hình thức chọn thầu EPC, PC với các dự án điện tăng dần cả trong và ngoài EVN: Cơ hội phát huy thế mạnh của PCC1.
- Nhu cầu phát triển các dự án đặc thù, đầu tư các dự án cáp ngầm, trạm GIS tăng: Cơ hội phát huy thế mạnh của PCC1.
- Thị trường bất động sản thắt chặt các điều kiện phát triển dự án mới và nhu cầu thị trường vẫn cao: Cơ hội cho PCC1 với các dự án đang giai đoạn hoàn thành cấp phép đầu tư, phát huy thế mạnh uy tín trên thị trường.

3. Một số thách thức:

- Ảnh hưởng suy thoái kinh tế toàn cầu dự báo kéo dài, tăng trưởng GDP của Việt Nam giảm, kế hoạch đầu tư ngành điện có thể bị điều chỉnh, khả năng đáp ứng tài chính của các chủ đầu tư có thể gặp khó khăn.

- Hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng, lộ trình giảm thuế nhập khẩu theo cam kết trong hợp tác đã ký kết. Cạnh tranh trong nước và quốc tế ngày càng khốc liệt cả về xây lắp, sản xuất và đầu tư năng lượng.
- Thách thức về biến đổi khí hậu, thiên tai là thách thức với các dự án năng lượng. Cách mạng công nghiệp lần thứ 4 tác động trực tiếp đến các hoạt động kinh doanh và yêu cầu đáp ứng công nghệ cao, cạnh tranh với các công ty toàn cầu.
- Mục tiêu chiến lược của công ty về chỉ tiêu tăng trưởng bình quân các năm ở mức cao: doanh thu 20%/năm, lợi nhuận sau thuế/doanh thu trên 8% trong khi tăng trưởng GDP hàng năm của quốc gia chỉ dưới 7%, chính sách đơn giá xây dựng của ngành điện chưa phù hợp.
- Luật quy hoạch mới, các yêu cầu về bảo vệ môi trường, các qui định về tuân thủ luật pháp tăng, Chính phủ và địa phương thắt chặt và yêu cầu tăng cao các điều kiện phát triển dự án BĐS.

B. Mục tiêu và chỉ tiêu kế hoạch năm 2020

I. Mục tiêu cơ bản:

- Bám sát các mục tiêu chiến lược 2018- 2022 tầm nhìn 2030, duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu trung bình 20%/năm; lợi nhuận sau thuế/doanh thu trung bình năm từ 8% trở lên. Hoàn thành Báo cáo chiến lược 2021-2025, tầm nhìn 2035.
- Duy trì quy mô và tốc độ đầu tư nhà máy điện, hoàn thành các chỉ tiêu đầu tư dự án BĐS hàng năm theo mục tiêu chiến lược đã xây dựng.
- Tiếp tục khẳng định uy tín và giữ vững vị trí số 1 Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng công trình lưới điện, thiết kế và chế tạo các loại cột điện cao áp và siêu cao áp.

II. Các chỉ tiêu kế hoạch cơ bản:

Toàn Công ty quyết tâm phấn đấu thực hiện các chỉ tiêu:

1. Giá trị SXKD : 8.116 tỷ đồng; Tăng 3% so với năm 2019.
2. Doanh thu : 7.001 tỷ đồng; Tăng 20% so với năm 2019.
3. Lợi nhuận sau thuế : 469 tỷ đồng; Tăng 25% so với năm 2019.
4. Trích nộp ngân sách : 423 tỷ đồng.
5. Tổng quỹ lương : 305 tỷ đồng.
6. Thu nhập bình quân của người lao động: 16,5 tr.đồng/người/tháng; Tăng 5% so với năm 2019.
7. An toàn lao động:
 - Huấn luyện an toàn LĐ: 100% Công nhân và CB kỹ thuật.
 - Cấp thẻ an toàn LĐ: 100% Công nhân và CB kỹ thuật.
 - Khám sức khỏe định kỳ: 100% CBCNV.
 - Trang bị bảo hộ lao động: 100% Công nhân và CB kỹ thuật.
 - Số vụ tai nạn lao động nặng: Không.

(Chi tiết theo Phụ lục 01 đính kèm)

C. Nhiệm vụ kế hoạch năm 2020

I. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2020

Khẩu hiệu của năm là:

“Nâng cao năng lực quản trị - Kiểm soát chất lượng tăng trưởng”

Các nhiệm vụ trọng tâm:

- Xây dựng các mục tiêu chiến lược giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035.
- Rà soát, cơ cấu hiệu quả về tổ chức nhân sự, tiếp tục nâng cao năng lực quản lý hệ thống, thông qua chất lượng và trách nhiệm của đội ngũ lãnh đạo, lực lượng quản lý công ty cùng với việc đầu tư nâng cao ứng dụng CNTT, ứng dụng các phần mềm quản lý tiên tiến.
- Kiểm soát tài chính, hiệu quả dòng tiền thông qua việc rà soát điều chỉnh hợp lý kế hoạch đầu tư trung và dài hạn, tập trung thu hồi công nợ, giảm tồn kho, kiểm soát chi phí.
- Đối với đầu tư năng lượng: Tập trung cao để hoàn thành phát điện 3 nhà máy thủy điện đang đầu tư vào nửa đầu năm 2020. Tích cực chuẩn bị tốt các điều kiện để đầu tư, hợp tác hiệu quả với các đối tác trong nước và nước ngoài, khởi công đầu tư 3 nhà máy điện gió cùng công suất 48 MW tại Quảng Trị, đảm bảo tin cậy phát điện 100% công suất trước tháng 10/2021. Tiếp tục phát triển các dự án năng lượng mới.
- Đầu tư kinh doanh BĐS: Hoàn thành kế hoạch bán hàng, bàn giao toàn bộ sản phẩm dự án PCC1 Thanh Xuân, tiếp tục khẳng định uy tín của PCC1 và đến sự hài lòng thật sự cho khách hàng. Khởi công dự án mới trong Q2/2020, tiếp tục phát triển các dự án mới.
- Khởi xây lắp điện: Đầu tư bổ xung trang thiết bị tiên tiến, mục tiêu phát triển hoạt động tổng thầu EPC lên một trình cấp mới, một quy mô mới, không chỉ dừng lại EPC các dự án lưới điện, mà PCC1 sẽ làm chủ và thành công các hợp đồng tổng thầu EPC cho các nhà máy điện gió, nhà máy điện năng lượng tái tạo trong năm 2020 và 2021.
- Khởi sản xuất: Tiếp tục phát huy năng lực khác biệt về thiết kế, sản xuất tất cả các loại cột điện cao áp, siêu cao áp, phát huy lợi thế các sản phẩm đặc thù, sản phẩm mới, thành công việc đưa sản phẩm mới - Cột thanh cái ống vào các công trình trọng điểm của ngành điện Việt nam. - Lĩnh vực tư vấn và dịch vụ: Tập trung nhiệm vụ trọng tâm là cung cấp đồng bộ các dịch vụ cho các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, đáp ứng và thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của đối tác và khách hàng.

Nhiệm vụ kế hoạch 2020 với các chỉ tiêu thách thức, đòi hỏi Đội ngũ lãnh đạo cần nỗ lực, đoàn kết, sáng tạo và trách nhiệm hơn nữa; CBNV toàn công ty tự tin, nỗ lực, chủ động và không ngừng cải tiến, đổi mới trong tư duy và hành động, quyết tâm thực hiện thắng lợi các mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch năm 2020, chuẩn bị tốt kế hoạch 2021-2025.

II. Các Nhiệm vụ kế hoạch cụ thể

1. Nhiệm vụ khối xây lắp điện và lắp máy

“Tăng quy mô, chuyên môn hóa, tăng hiệu quả”

- Bám sát chiến lược 2018 – 2022, thực hiện các chỉ tiêu năm 2020. Trong đó các chỉ tiêu xây lắp trong EVN và ngoài EVN đã được xác định.
- Điều chỉnh quan hệ có chiều sâu và có định hướng đối với khách hàng truyền thống. Chủ động các giải pháp tiếp cận thành công với khách hàng ngoài ngành. Tiếp tục phát huy cơ hội đối với thị trường năng lượng tái tạo. Chú ý dự án điện gió giai đoạn 2020 – 2021, các dự án công nghiệp, khu công nghệ cao, các dự án vốn ngân sách các thành phố lớn, các ban quản lý nguồn thuộc EVN.
- Tiếp tục nâng cao năng lực điều hành quản lý các dự án quy mô lớn, dự án yêu cầu cao của các chủ đầu tư nước ngoài. Giải pháp thi công đồng thời nhiều dự án lớn.
- Tiếp tục phát huy hiệu quả máy móc, thiết bị thi công tiên tiến, đầu tư mua sắm các thiết bị lớn theo kế hoạch 2020.
- Quyết tâm đạt và vượt mục tiêu doanh thu và nâng cao chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch.

2. Nhiệm vụ khối SXCN

“Duy trì tốc độ tăng trưởng, cải thiện biên lợi nhuận”

- Thực hiện chiến lược giai đoạn 2018 – 2022, triển khai chi tiết kế hoạch năm 2020.
- Phát triển thành công sản phẩm mới đối với các dự án thuộc EVN. Phối hợp với khối xây lắp, đầu tư nhà máy điện nâng cao lợi thế đầu thầu và cải thiện biên lợi nhuận. Phát huy năng lực và các sản phẩm đặc thù của công ty để phát triển thành công các hợp đồng có lợi thế.
- Tiếp tục làm việc với các đối tác nước ngoài giải quyết các vấn đề của hợp đồng hiện có và tìm kiếm cơ hội của thị trường nước ngoài.
- Tiếp tục khẳng định và nâng cao năng lực, uy tín của sản phẩm công ty đối với các khách hàng truyền thống, khách hàng mới.
- Thực hiện kế hoạch di chuyển nhà máy và chuyển đổi mô hình công ty đối với Chi nhánh PCC1-Yên Thường.
- Quyết tâm đạt và vượt mục tiêu doanh thu, lợi nhuận, xúc tiến kế hoạch phát triển dài hạn.

3. Nhiệm vụ khối đầu tư năng lượng

“Khẳng định vị thế - Hợp tác thành công”

- Kiểm soát đầu tư thành công các dự án điện gió giai đoạn 2020 – 2021, tiếp tục hoàn thành phát điện 03 dự án thủy điện trong nửa đầu năm 2020, phát triển các dự án mới theo mục tiêu chiến lược đảm bảo công suất phát điện theo các mốc kế hoạch đã xây dựng.
- Tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, đầu tư, chất lượng tư vấn giám sát, đào tạo bổ sung các chuyên ngành cho các kỹ sư phù hợp cho đầu tư điện gió. Kế hoạch đào tạo và vận hành nhà máy điện gió.

- Xây dựng kế hoạch chi tiết cho việc phát điện các nhà máy Mông Ân, Bảo Lạc B, Sông Nhiệm, khởi công và xây dựng các nhà máy điện gió. Điều chỉnh và xây dựng kế hoạch đầu tư dài hạn các mốc năm 2022, năm 2025 và năm 2030.
- Phát huy năng lực sáng kiến, cải tiến trong công tác quản lý và triển khai đầu tư dự án đối với cán bộ tư vấn giám sát. Triển khai phần mềm vận hành hiệu quả các nhà máy phát điện, phát huy tối ưu nguồn năng lượng.

4. Nhiệm vụ khối đầu tư kinh doanh bất động sản

“Bứt phá để Phát triển”

- Phân tích, đánh giá thị trường bất động sản năm 2020 và các năm tiếp theo. Triển khai thành công các chỉ tiêu đầu tư năm 2020 và tiến độ khởi công các dự án mới cho các năm tiếp theo.
- Hoàn thành tốt công tác bán hàng và đưa vào quản lý vận hành dự án PCC1-Thanh Xuân trong đầu quý 2 năm 2020.
- Thúc đẩy tiến độ chuẩn bị đầu tư và triển khai các gói thầu đối với dự án PCC1-Hoàng Mai vào quý 2 năm 2020, dự án PCC1-Thăng Long vào quý 4 năm 2020.
- Tổ chức rút kinh nghiệm những tồn tại của các dự án đã đầu tư, phát huy các khả năng sáng tạo, cải tiến trong thiết kế, đầu tư đối với các dự án tiếp theo. Nâng cao năng lực quản lý đầu tư, bán hàng, làm tốt các dịch vụ sau bán hàng.
- Phát triển thành công các dự án nhà ở, dự án văn phòng công ty theo kế hoạch 5 năm.

5. Nhiệm vụ Khối tư vấn- dịch vụ và kinh doanh thương mại

*** Tư vấn thiết kế công trình điện:**

- Tiếp tục nâng cao năng lực thiết kế, tăng quy mô và thị phần đối với các chủ đầu tư trong EVN, mở rộng thị trường đối với các dự án ngoài ngành, tăng tỷ suất lợi nhuận.
- Phối hợp hiệu quả với PCC1 và các công ty thành viên đối với các dự án nguồn lưới, nguồn điện, các dự án do PCC1 làm chủ đầu tư.

*** Về dịch vụ quản lý tòa nhà:**

- Tiếp tục nâng cao năng lực, quy mô quản lý, tính chuyên nghiệp cho đội ngũ CBCNV, tiếp nhận và vận hành dự án PCC1-Thanh Xuân.
- Phối hợp tích cực với ban quản lý đầu tư để hoàn thiện các hạng mục tồn tại về kỹ thuật thi công, thiết kế công năng trong quá trình hoàn thiện dự án. Phối hợp và thực hiện tốt công tác bảo hành, bảo trì sản phẩm của công ty mang lại sự hài lòng cho khách hàng.
- Chủ động giải quyết các tồn tại, vướng mắc xảy ra tại các khu dân cư.
- Khai thác hiệu quả tài sản của Công ty tại các dự án hoàn thành.

*** Tư vấn GPMB:** Tập trung GPMB các dự án do Công ty đầu tư, các công trình lưới điện PCC1 thi công.

* **Kinh doanh thương mại:** Phát huy lợi thế để phát triển kinh doanh thương mại trên cơ sở trên uy tín, khả năng đáp ứng tài chính, quan hệ đối tác với các ngành, các sản phẩm liên quan cùng ngành nghề của công ty.

6. Nhiệm vụ khối điều hành và hỗ trợ:

6.1. Công tác Tổ chức và quản lý:

- Xây dựng Báo cáo chiến lược công ty giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035.
- Chuẩn hóa và triển khai các chỉ tiêu chiến lược đến các khối, các phòng ban và các đơn vị thành viên năm 2020.
- Cùng với các phòng chuyên môn chuẩn bị tốt nội dung của đại hội cổ đông 2020.
- Tiếp tục bổ sung nhân sự, đào tạo, nâng cao năng lực quản lý tại công ty mẹ. Sắp xếp sơ đồ tổ chức các đơn vị thành viên. Chuyển đổi chi nhánh PCC1-Yên Thường thành mô hình công ty.
- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ Công ty.
- Tiếp tục đầu tư và thúc đẩy tiến độ ứng dụng công nghệ thông tin, phần mềm quản lý. Nâng cao hiệu quả công tác truyền thông nội bộ, quản bá hình ảnh uy tín PCC1.
- Chú trọng phát triển văn hóa công ty và tạo động lực làm việc cho cán bộ, nhân viên.

6.2. Công tác tài chính kế toán

- Lập và triển khai kế hoạch tài chính ngắn hạn, trung hạn và dài hạn đáp ứng nguồn vốn cho các hoạt động SXKD và đầu tư, quản lý dòng tiền hiệu quả. Lập các báo cáo định kỳ và đột xuất, phân tích dự báo các rủi ro tài chính và tham mưu cho lãnh đạo trong các quyết định tài chính và quản trị.
- Huy động thành công các nguồn vốn cho SXKD, đặc biệt vốn dài hạn quốc tế với chi phí thấp cho mục tiêu đầu tư nhà máy điện, đầu tư bất động sản giai đoạn 2020 – 2021.
- Thực hiện và hỗ trợ các đơn vị triển khai các chiến lược tài chính của các lĩnh vực SXKD, đề xuất và xây dựng các giải pháp thu hồi vốn hiệu quả.
- Thực hiện đầy đủ kịp thời các hoạt động kế toán, thuế theo quy định của pháp luật.

6.3. Công tác quản trị tổng hợp

- Thực hiện hiệu quả các giải pháp triển khai các mục tiêu chiến lược của năm của các khối đầu tư và kinh doanh.
- Nâng cao hiệu quả về công tác kiểm soát và kiểm toán nội bộ, quyết toán vốn đầu tư.
- Nâng cao chất lượng triển khai Hệ thống quản lý chất lượng ISO, chú ý triển khai đến các đơn vị thành viên.
- Thực hiện hiệu quả công tác quản trị rủi ro đối với các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Nâng cao năng lực công tác pháp chế, cùng các phòng ban chức năng trong quá trình thương thảo các hợp đồng đặc thù, các hợp đồng phát triển các dự án đầu tư mới.
- Làm tốt công tác quan hệ nhà đầu tư: Tiếp tục cải tiến chất lượng Báo cáo thường niên và báo cáo định kỳ, chất lượng các bản tin thông qua các tổ chức truyền thông, làm tốt kế hoạch gặp mặt thường kỳ với các cổ đông và nhà đầu tư.

Phần 3

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. Thù lao của HĐQT trong năm 2019:

Ngày 11/4/2019, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019 đã thảo luận và nghị quyết về tiền lương, phụ cấp của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký Công ty năm 2019.

Hội đồng quản trị báo cáo về thù lao của HĐQT trong năm 2019 như sau:

STT	Chức danh	Phụ cấp 1 tháng (đồng)	Phụ cấp 12 tháng (đồng)
1	Ông Trịnh Văn Tuấn - Chủ tịch HĐQT	10.000.000	120.000.000
2	Ông Nguyễn Minh Đệ - Ủy viên HĐQT	2.000.000	24.000.000
3	Ông Vũ Văn Tứ - Ủy viên HĐQT	2.000.000	24.000.000
4	Ông Võ Hồng Quang - Ủy viên HĐQT	2.000.000	24.000.000
5	Bà Nguyễn Thị Hương - Ủy viên HĐQT	2.000.000	24.000.000
	Tổng cộng	18.000.000	216.000.000

II. Tổng hợp các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2019:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/NQ-PCC1-HĐQT	15/01/2019	Thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP xây lắp điện I với doanh nghiệp có liên quan.
2	02/NQ-PCC1-HĐQT	01/03/2019	Thông qua chốt danh sách cổ đông để tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019 (ngày 22/03/2019) và dự kiến các nội dung trình tại Đại hội.
3	03/NQ-PCC1-HĐQT	09/03/2019	Thông qua việc hợp nhất Phòng Tổ chức và Quản trị, Bổ nhiệm Cán bộ Công ty
4	04/NQ-PCC1-HĐQT	15/03/2019	Vay và thực hiện các khoản thế chấp, bảo đảm, bảo lãnh của Công ty tại Ngân hàng Shinhan Việt Nam, chi nhánh Hà Nội (tổng giá trị 111 tỷ đồng)
5	05/NQ-PCC1-HĐQT	29/03/2019	Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019: thời gian họp (8h30 ngày 11/04/2019), địa điểm họp và các tài liệu trình Đại hội.
6	06/NQ-PCC1-HĐQT	31/03/2019	Góp vốn điều lệ lần 1 năm 2019 Công ty cổ phần Đầu tư Năng Lượng Miền Bắc
7	07/NQ-PCC1-HĐQT	20/05/2019	Triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2018

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
8	08/NQ-PCC1-HĐQT	21/05/2019	Điều chỉnh lương của Cán bộ công nhân viên năm 2019
9	09/NQ-PCC1-HĐQT	19/06/2019	Thành lập chi nhánh trên cơ sở chuyển đổi từ Nhà máy kết cấu thép Yên Thường (tên Chi nhánh: Chi nhánh Công ty cổ phần xây lắp điện I – Nhà máy kết cấu thép Yên Thường)
10	10/QĐ-PCC1-HĐQT	19/06/2019	Bổ nhiệm Giám đốc Chi nhánh đối với Ông Lê Mạnh Cường
11	11/NQ-PCC1-HĐQT	24/06/2019	Lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019 (Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC)
12	11B/NQ-PCC1-HĐQT	30/06/2019	Góp vốn điều lệ lần 2 năm 2019 Công ty cổ phần Đầu tư Năng Lượng Miền Bắc
13	12/NQ-PCC1-HĐQT	02/07/2019	Cam kết bảo lãnh cho Công ty TNHH Chế tạo cột thép Đông Anh được vay vốn, bảo lãnh tại Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam – CN Đông Hà Nội
14	13/NQ-PCC1-HĐQT	03/07/2019	Cam kết bảo lãnh cho các Đơn vị thành viên vay vốn, bảo lãnh tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Hà Tây
15	14/NQ-PCC1-HĐQT	05/08/2019	Thay đổi nội dung đăng ký kinh doanh (Tăng vốn điều lệ)
16	15/NQ-PCC1-HĐQT	19/09/2019	Mua cổ phần tại Công ty cổ phần điện gió Liên Lập (số lượng cổ phần nhận chuyển nhượng 4.995.000 cổ phần chiếm 99,90% vốn điều lệ)
17	15B/NQ-PCC1-HĐQT	19/09/2019	Cử người đại diện vốn và nhân sự chủ chốt tại Công ty cổ phần điện gió Liên Lập
18	16/NQ-PCC1-HĐQT	30/09/2019	Miễn nhiệm Phó tổng giám đốc Công ty (Ông Đặng Văn Nghĩa thôi giữ chức vụ Phó tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 01/10/2019)
19	17/NQ-PCC1-HĐQT	30/09/2019	Bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Công ty (Ông Đặng Quốc Tường giữ chức vụ Phó tổng giám đốc Công ty kể từ ngày 01/10/2019)
20	18/NQ-PCC1-HĐQT	11/10/2019	Bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty (Bổ nhiệm Ông Hoàng Văn Cường giữ chức vụ Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty; Thời gian bổ nhiệm đến hết nhiệm kỳ HĐQT Công ty (2015-2020))
21	19/NQ-PCC1-HĐQT	02/12/2019	Miễn nhiệm Chủ tịch Công ty TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hoàng Mai
22	20/NQ-PCC1-HĐQT	02/12/2019	Bổ nhiệm Chủ tịch Công ty TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hoàng Mai
23	21/NQ-PCC1-HĐQT	02/12/2019	Miễn nhiệm và Bổ nhiệm Giám đốc Công ty TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hoàng Mai

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
24	22/NQ-PCC1- HĐQT	02/12/2019	Sáp nhập Công ty TNHH TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hà Nội vào Công ty TNHH TNHH MTV xây lắp điện 1 – Mỹ Đình
25	23/NQ-PCC1- HĐQT	02/12/2019	Miễn nhiệm Giám đốc Công ty TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hà Nội
26	24/NQ-PCC1- HĐQT	02/12/2019	Bổ nhiệm Giám đốc Công ty TNHH MTV xây lắp điện 1 – Hà Nội

II. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc Công ty

HĐQT thường xuyên duy trì giám sát Ban TGD thông qua việc kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát, cũng như tổ chức các cuộc họp nhằm đánh giá, rút kinh nghiệm trong việc triển khai thực hiện nghiêm túc các nghị quyết của HĐQT trong việc kiểm toán Báo cáo tài chính, trong việc lập kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty;

Trong năm 2019, HĐQT đã tập trung chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong các hoạt động chủ yếu sau:

- Tổ chức Đại hội đồng thường niên 2019 vào ngày 11/04/2019;
- Tổ chức họp đánh giá kết quả hoạt động năm 2019 và xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020 tại Công ty và các đơn vị thành viên; đánh giá hiệu quả công việc của Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban liên quan trong năm 2019;
- Hoạt động đầu tư mới và quản lý đầu tư đối với các dự án đầu tư mới (Dự án điện gió) thông qua hoạt động M&A.
- Công tác tổ chức lại 1 số đơn vị thành viên và sắp xếp nhân sự tại 1 số các đơn vị thành viên cũng như nhân sự Ban Tổng giám đốc Công ty.

Ban Giám đốc tiếp tục khẳng định vai trò lãnh đạo dẫn dắt các hoạt động sản xuất kinh doanh cùng với sự nỗ lực cố gắng và năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý các Phòng, Ban Công ty, sự cố gắng của các đơn vị thành viên, của cán bộ CNV toàn Công ty, thực hiện các mục tiêu chiến lược, tiếp tục khẳng định vị thế, hình ảnh PCC1 trên thị trường, khắc phục khó khăn và kiểm soát các hoạt động SXKD và đầu tư, theo đó một số kết quả quan trọng đạt được như sau:

- Triển khai các chỉ tiêu cụ thể theo chiến lược công ty cho từng khối xây lắp, sản xuất, đầu tư năng lượng, đầu tư bất động sản và kinh doanh khác.
- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành chuyên nghiệp trong toàn công ty.
- Luôn phát huy giá trị cốt lõi Công ty: sáng tạo - tốc độ - tin cậy tạo động lực phát triển, góp phần tích cực trong giải quyết khó khăn và thúc đẩy hệ thống đạt được các chỉ tiêu quan trọng.
- Bổ nhiệm và Sắp xếp lại bộ máy lãnh đạo điều hành của công ty, bổ sung các nguồn nhân lực quản lý, tiếp tục điều chỉnh sơ đồ các công ty xây lắp thành viên.
- Điều hành ứng dụng các giải pháp thi công tiên tiến, đầu tư và vận hành hiệu quả máy móc, thiết bị mới, phát triển sản phẩm mới trong sản xuất và thi công;

- Kiên định và chỉ đạo sát sao mục tiêu đầu tư năng lượng và đầu tư BĐS theo kế hoạch dài hạn và chỉ tiêu cụ thể năm 2019.

Trên đây là toàn bộ báo cáo đánh giá thực hiện kế hoạch 2019 và các chỉ tiêu, mục tiêu kế hoạch 2020 của Hội đồng quản trị công ty.

Kính mong nhận được các ý kiến đóng góp tích cực và trách nhiệm của Đại hội, nhằm giúp HĐQT, Ban lãnh đạo công ty tiếp tục vững vàng, tự tin triển khai thành công các mục tiêu kế hoạch 2020 đồng thời bám sát các mục tiêu chiến lược dài hạn tạo đà cho PCC1 tiếp tục thành công và phát triển nhanh, bền vững.

Trân trọng cảm ơn.

Hà Nội, tháng 06 năm 2020
TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trịnh Văn Tuấn



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP ĐIỆN I POWER CONSTRUCTION JSC., NO.1

Trụ sở: Số 583 Nguyễn Trãi - Quận Thanh Xuân - Hà Nội - Việt Nam
Điện thoại: 024 3845 6329 Fax: 024 3823 1997
Website: www.pcc1.vn Email: info@pcc1.vn



Phụ lục 01: CÁC CHỈ TIÊU CƠ BẢN THỰC HIỆN SXKD NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2020

TT	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị	Thực hiện năm 2018	Năm 2019		Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ		
				Kế hoạch	Thực hiện		(3)/(1)	(3)/(2)	(4)/(3)
A	B	C	1	2	3	4	5	6	7
I	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tr.đồng	5.277.618	8.325.344	7.873.931	8.116.417	149%	95%	103%
1	Xây lắp điện	Tr.đồng	1.914.660	3.899.487	3.388.870	3.838.935	177%	87%	113%
2	Sản xuất công nghiệp	Tr.đồng	550.302	1.271.348	1.293.435	1.219.847	235%	102%	94%
3	Đầu tư Bất động sản	Tr.đồng	361.762	749.734	626.950	221.939	173%	84%	35%
4	Đầu tư năng lượng	Tr.đồng	993.400	1.464.951	1.358.587	1.852.206	137%	93%	136%
5	Kinh doanh khác	Tr.đồng	1.457.495	939.824	1.206.089	983.490	83%	128%	82%
II	Tổng doanh thu	Tr.đồng	5.084.422	6.042.936	5.845.022	7.000.548	115%	97%	120%
1	Xây lắp điện	Tr.đồng	1.730.664	3.213.726	3.000.245	3.265.861	173%	93%	109%
2	Sản xuất công nghiệp	Tr.đồng	498.869	1.148.619	981.325	1.152.822	197%	85%	117%
3	Kinh doanh Bất động sản	Tr.đồng	968.609	234.986	212.885	950.935	22%	91%	447%
4	Bán điện	Tr.đồng	559.423	591.030	552.030	638.335	99%	93%	116%
5	Kinh doanh khác	Tr.đồng	1.326.857	854.576	1.098.538	992.596	83%	129%	90%
III	Lợi nhuận sau thuế của Cty mẹ	Tr.đồng	466.550	423.868	357.792	450.939	77%	84%	126%
IV	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	491.401	452.586	376.459	468.868	77%	83%	125%
1	Lợi nhuận sau thuế/doanh thu	%	9,7%	7,5%	6,4%	6,7%			
2	Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ/ vốn điều lệ bình quân	%	38%	29%	24%	26%			
3	Lợi nhuận sau thuế/VCSH bình quân	%	16,13%	13,09%	10,80%	11,99%			
4	Vốn điều lệ	Tr.đồng	1.327.703	1.593.249	1.593.243	1.911.886			
5	Vốn chủ sở hữu	Tr.đồng	3.279.229	3.635.174	3.694.781	4.128.350			
V	Trích nộp ngân sách	Tr.đồng	252.597	348.445	386.482	423.289	153%	111%	110%
VI	Tỷ lệ chia cổ tức	%	20%	20%	20%	15%			
VII	Tổng quỹ lương CBNV	Tr.đồng	201.829	232.104	265.597	305.466	132%	114%	115%
VIII	Lao động và thu nhập								
1	Lao động bình quân	Người	1.335	1.346	1.396	1.588	105%	104%	114%
2	Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/tháng	12,59	14,37	15,85	16,50	126%	110%	104%